



**TEMATICA pentru examenul de  
ADMITERE la DOCTORAT domeniul MANAGEMENT  
sesiunea 2023**

**Cap. I Susţinerea avantajului competitiv prin operaţiunile firmei**

- 1.1 Dimensiuni competitive în cadrul operaţiunilor
- 1.2 Avantajul competitiv prin calitatea proceselor de producţie/prestare
- 1.3 Avantajul competitiv prin dezvoltarea de tehnologii şi produse noi
- 1.4 Tendinţe în managementul operaţiunilor

**Cap. II Sisteme moderne de conducere a producţiei**

- 2.1.MRP
- 2.2.JIT
- 2.3.ERP
- 2.4.SCM

**Cap. III Mediul firmei**

- 3.1.Componentele mediului extern al firmei
- 3.2.Grupurile strategice şi tipurile strategice
- 3.3.Dinamica competitivităţii firmelor
- 3.4.Resursele şi competenţele firmei
- 3.5.Analiza lanţului valorii. Externalizarea activităţilor
- 3.6.Analiza mediului intern al firmei

**Cap. IV Managementul calităţii totale**

- 4.1. Aspecte ale introducerii Managementului Calităţii Totale în cadrul firmelor
- 4.2. Managementul Calităţii Totale. Tipuri de abordări
- 4.3. Problemele cheie ale introducerii Managementului Calităţii Totale
- 4.4. Principiile Managementului Calităţii Totale
- 4.5. Planificarea calităţii
- 4.6.Abordări greşite ale Managementului Calităţii Totale

**Cap. V Managementul proiectelor**

- 5.1. Analiza mediului organizaţiilor orientate pe proiecte
- 5.2. Definirea şi planificarea în managementul proiectelor
- 5.3. Managementul riscului în proiecte

**BIBLIOGRAFIE**

1. Adam, E., Ebert, R., (2007), *Managementul Producţiei şi Operaţiunilor*, Editura Teora, Bucureşti
2. Davis, M., Heineke, J., (2005), *Operations management, integrating manufacturing and services*, 5th edition, McGraw-Hill, USA
3. Frynas, J., G., Mellahi, K., 2015, *Global Strategic Management*, Oxford University Press
4. Ilieş, L., Crişan, E., (2011), *Managementul calităţii totale*, Cluj-Napoca: Risoprint

5. Jacobs, R., Chase R., (2012), *Operations And Supply Chain Management. The Core*, 3rd Edition, Mc Graw-Hill, USA
6. Lungescu, D.C. & Popa, M. & Salanță, I. (2015). Management. Concepte, tehnici, abilități (ediția a 2-a). Cluj-Napoca: Risoprint.
7. Militaru, G., (2008), *Managementul producției și al operațiunilor*, Editura All, București
8. Nicolescu, O. & Verboncu, I. (2008). Fundamentele managementului organizației. București: Editura Universitară.
9. Nistor, R.L, Munteanu, V. P., (2013), *Managementul proiectelor europene*, Cluj-Napoca, Editura Eikon.
10. Olaru, M., (1999), *Managementul calității*. București: Economică
11. Popa, I. & Burduș, E. (2013). Fundamentele managementului organizației (ediția a 3-a). București: Pro Universitaria Stegorean, R., (2002), *Sisteme Moderne de Conducere a Producției*, Cluj-Napoca, Editura Dacia

## **CONDUCĂTOR DE DOCTORAT**

**Prof. univ. dr. Răzvan Liviu NISTOR**